

# LES STRATEGIES SANTE DU GAFAMI



Une soirée exceptionnelle dans le magnifique cadre du Château Saint-Charles à Pepinster pour tenter de mieux comprendre les stratégies santé des GAFAMI.

Quelles parts de marché visent-ils?

Quel sont leurs portes d'entrée?

Comment sont-ils perçus par les autres parties prenantes en termes de plus-values qualitatives et financières?

L'organisation des soins de santé va-t-elle être bousculée par le tsunami des géants du numérique?

Powered by



**Deutsche Bank**

## 4 MINUTES POUR CHANGER D'ANGLE DE VUE



<https://www.yellowstonepark.com/things-to-do/wolf-reintroduction-changes-ecosystem>

« L'univers ne connaît pas d'autre loi, il nous propose deux places, prédateur ou proie, deux positions aussi instables qu'interchangeables. » Eric-Emmanuel Schmitt

# LES TROIS SHIFTS MONDIAUX EN SOINS DE SANTE INDUITS PAR LA REVOLUTION DIGITALE



## AMBULATORY SHIFT

- PUBLIC AUTHORITY INITIATED
- RELATED TO COST REDUCTION OF HOSPITAL BEDS
- CARE MISSIONS ARE STILL RESERVED TO CARE GIVERS & PHYSICIANS
- MED TECH IS A SUPPORT TOOL

## COMPETENCE SHIFT

- PROFIT MARKET INITIATED
- RELATED TO MARKET CAPTURE OPPORTUNITIES
- CARE MISSIONS ARE SHARED
- MED TECH BECOMES AN ACTOR

## PREVENTIVE SHIFT

- MULTIPLE STAKEHOLDERS INITIATED
- RELATED TO SOCIAL AWARENESS
- CARE MISSIONS ARE CAPTURED BY THE PROFIT SECTOR
- MED TECH IS A TOOL FOR EDUCATION & CONTROL

## QU'EN RETENIR?

- Vitesse
- Force
- Nécessité

## COMMENT REAGIR?

- Résistance
- Opportunité
- Fatalité

# POURQUOI S'Y INTERESSER?

## LE PORTEFEUILLE DE PLACEMENT

### Nature

- Marché défensif & de consommation de base.
- Marché sous-évalué:
  - Indifférencié (confer infra)
  - Dépendant (rôle tiers-payeur)
- Marché relevant de l'ISR/ESG

### Marché porté par

- Gafami >Pharma> Tech >Assurance >Medical ventures
- Recherche de rentabilité Capital Gain>Dividendes>Valeurs sociales

### A Avoir en Portefeuille

## LE CHANGEMENT INDUIT SUR L'ORGANISATION DES SOINS DE SANTE

- Organisation fondée sur le « datadriven » & le « measurable »

- VBM

- EBP

- 4P

-Enjeux des 3 shifts mondiaux

-Rémunération justifiée par le résultat mesurable plus qu'à l'acte

-Choix du citoyen/patient consommateur.

## OU INVESTIT LE GAFAMI ?

- **Les données médicales** : extraction, stockage et traitement
- **Développement des algorithmes** santé fiables et éprouvés
- **L'objet connecté** : outil d'extraction de données et appât citoyen-patient
- **Shift préventif & follow-up**

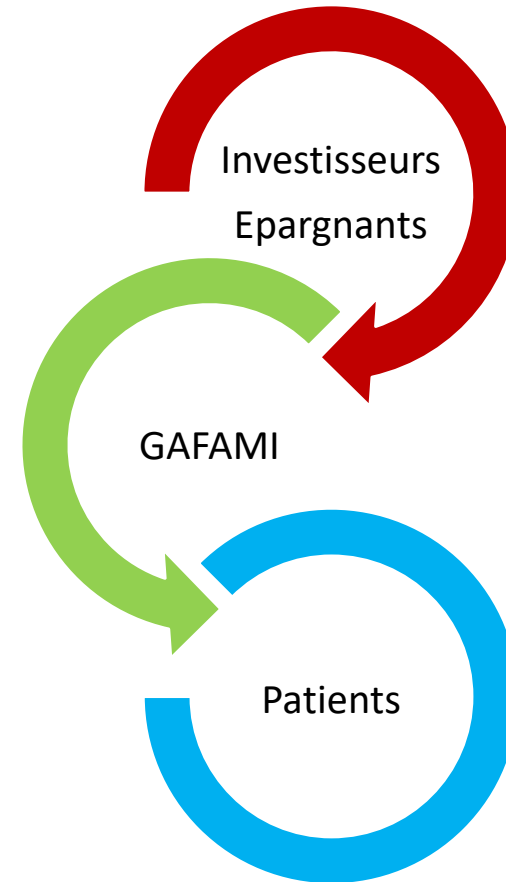


### Et le médecin dans tout ça ?

- Le paradoxe du médecin épargnant
- Le mythe du métier protégé
- La réalité du patient consommateur

# LE PARADOXE DU MEDECIN (SOIGNANT)-ÉPARGNANT

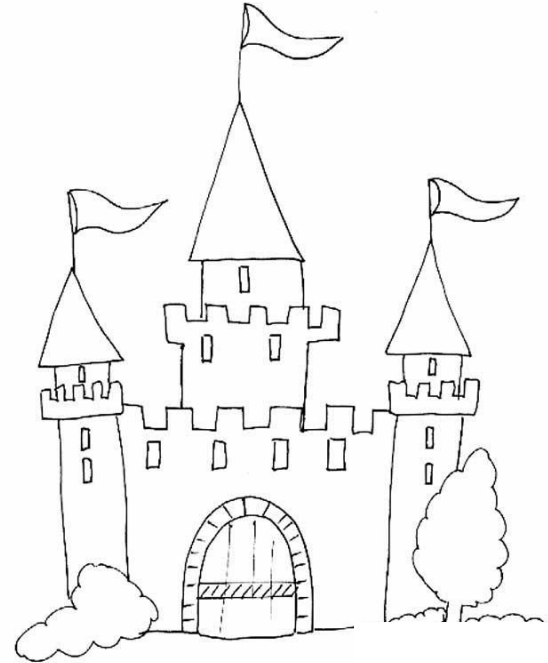
- Profession : **indépendant**
- Constitution des **couvertures sociales** par
  - Fonds de pension
  - Assurance Dirigeants
  - Assurance Revenus garantis
- **Composition des portefeuilles**
- Le **conflit d'intérêt inconscient** de l'épargnant résistant
- **Ethique et choix**



# LE MYTHE DU METIER PROTEGER : ÊTRE INVINCIBLE DANS SON CHÂTEAU

## LES FORCES :

- Valeurs de solidarité des états providence (Rousseau)
- Valeurs éthiques
- Système complexe & difficile à réformer



## LA CONQUETE GUERRIERE : L'ATTAQUE



- Contraintes budgétaires & durabilité
- Poids des ressources (puissance financière)



## LA CONQUETE DOUCE : LA VILLE

- Présence, visibilité & marketing
- Démonstration d'efficacité
- Lobby & promesses

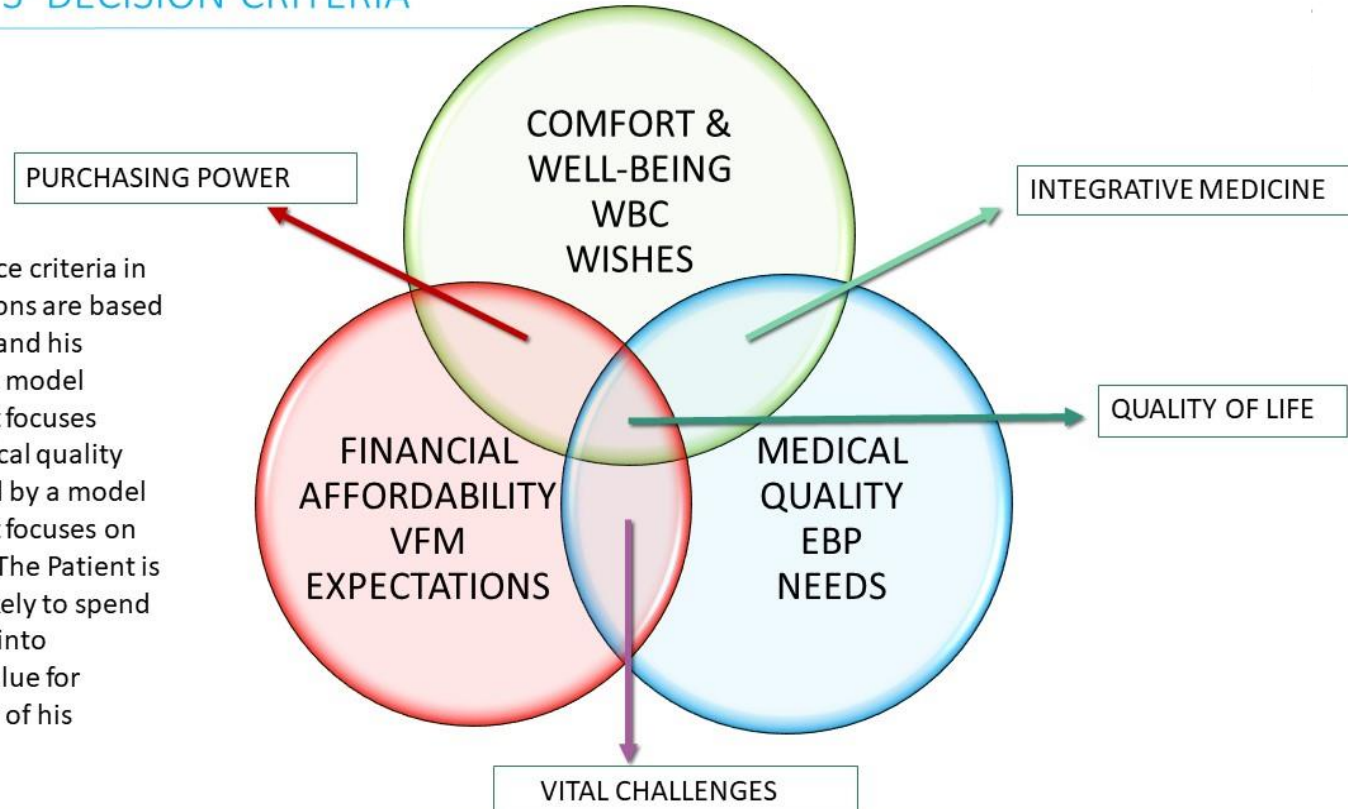
## LES FAIBLESSES :

- Absence de moyens
- Contraintes d'excellences
- Absence de vision collaborative

# LE PATIENT/CITOYEN CONSOMMATEUR

## THE PATIENTS' DECISION CRITERIA

The Patient's choice criteria in health care decisions are based on the pathology and his surroundings. The model where the patient focuses primarily on medical quality has been replaced by a model where the patient focuses on his quality of life. The Patient is therefore more likely to spend but always taking into consideration a value for money evaluation of his choices.



## LA TENDANCE DE LA CONSOMMATION RESPONSABLE

Tendance de la durabilité pour maintenir la solidarité et la planète

## L'ACCES A L'INFORMATION

Compréhension du diagnostic, du traitement et de ses effets.

## LES COTATIONS & MESURES

Comparaison rapport qualité-prix entre prestataires et prestations

## LES CRITERES DECISIONNELS DU CITOYEN/PATIENT

A diagnostic donné- qualité de vie ou longévité?



# LES TERRAINS DE JEU FAVORIS DU GAFAMI

HEALTH DATA,  
CLOUD & EHR



DIAGNOSTIC &  
FOLLOW-UP

ASSISTANCE &  
PREVENTION



MODELISATION  
PREDICTIVE

# Economie systémique & soins de santé

- Réfléchir en termes de gestion de projet pour optimiser les flux financiers et les marges bénéficiaires, dans un but de réinvestissement dans le projet et de juste valorisation des acteurs intervenants.
- Rendre aux acteurs de terrain une certaine liberté d'agir dans un système économique mondialisé, hyper-régulé et dominé par l'idéologie d'efficacité au profit des actionnaires plus que des intervenants et des bénéficiaires.
- Reconnaître l'utilité de l'économie sociale sans tomber dans les travers d'un appel au collectivisme des ressources & moyens mais bien des finalités.
- Permettre aux investisseurs de conserver un bénéfice acceptable sur leurs investissements.



## LES PILIERS DE REFLEXIONS DE BHCT

### La citoyenneté santé, un choix citoyen

- Consommation médicale responsable
- Prévention personnalisée (SDOH & centralisation des données)
- Prédiction (ADN & centralisation des données)
- Education à la santé

### Redéfinir la notion de soignant

- Nouveaux joueurs (santé algorithmique, nouvelles technologie & promesses des 4P)
- Shift de compétence & rapprochement du citoyen
- Valorisation des professions soignantes par mission autant qu'en espèce.

### Explorer les nouveaux moyens

- Association avec le monde marchand (gestion par projets)
- Redéfinition des priorités du consommateur citoyen (association plus active des citoyens au financement)
- Solidarité communautaire.

## GAFAMI & CO UNE TENDANCE HEALTH QUI SE POURSUIT (Janvier 2019)



<https://www.mindhealth.fr/article/14348/2018-annee-de-l-acceleration-dans-la-sante-pour-les-gafa/>

<https://edition.cnn.com/2019/01/15/investing/microsoft-walgreens-health-care-partnership-amazon/index.html>

<https://www.beckershospitalreview.com/healthcare-information-technology/amazon-s-5-latest-health-related-job-openings.html>

<https://www.bloomberg.com/opinion/articles/2019-01-09/google-for-health-care-it-knows-you-better-than-your-doctor-does>

<https://www.cbinsights.com/research/apple-healthcare-strategy-apps/>

<https://www.dr-hempel-network.com/digital-health-technology/alibaba-ibm-digital-health-cloud/>

<https://www.healthdatamanagement.com/news/google-begins-to-stake-out-its-place-in-healthcare>

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2019-02-06/alphabet-s-experimental-health-unit-takes-on-the-opioid-epidemic>